

# Detaillierte Inhalte der Fortbildung zum Geprüften Technischen Betriebswirt / Geprüfte Technische Betriebswirtin IHK

## Wirtschaftliches Handeln und betriebliche Leistungsprozesse | Prüfungsteil 1

---

### 1. Volks- und Betriebswirtschaft

- Unterscheiden der Koordinierungsmechanismen idealtypischer Wirtschaftssysteme und deren rechtliche Ausprägung sowie Darstellen der Elemente der sozialen Marktwirtschaft
- Darstellen des volkswirtschaftlichen Kreislaufs
- Beschreiben der Marktformen und Preisbildungen sowie Berücksichtigung des Verbraucherverhaltens
- Berücksichtigen der Konjunktur- und Wirtschaftspolitik
- Beschreiben der Ziele und Institutionen der Europäischen Union und der internationalen Wirtschaftsorganisationen
- Berücksichtigen der Bestimmungsfaktoren für Standort- und Rechtsformwahl jeweils unter Einbeziehung von Globalisierungsaspekten
- Berücksichtigen sozioökonomischer Aspekte der Unternehmensführung und des zielorientierten Wertschöpfungsprozesses im Unternehmen

### 2. Rechnungswesen

- Berücksichtigen der Finanzbuchhaltung als Teil des betrieblichen Rechnungswesens
- Beachten von Bilanzierungsgrundsätzen
- Interpretieren von Jahresabschlüssen
- Analysieren der betrieblichen Leistungserstellung unter Nutzung der Kosten- und Leistungsrechnung
- Anwenden von Kostenrechnungssystemen
- Berücksichtigen von unternehmensbezogenen Steuern bei betrieblichen Entscheidungen

### 3. Finanzierung und Investition

- Analysieren finanzwirtschaftlicher Prozesse unter zusätzlicher Berücksichtigung des Zeitelements
- Vorbereiten und Durchführen von Investitionsrechnungen einschließlich der Berechnung kritischer Werte
- Durchführen von Nutzwertrechnungen
- Anwenden von Verfahren zur Bestimmung der wirtschaftlichen Nutzungsdauer und des optimalen Ersatzzeitpunktes von Wirtschaftsgütern
- Beurteilen von Finanzierungsformen und Erstellen von Finanzplänen

# Detallierte Inhalte der Fortbildung zum Geprüften Technischen Betriebswirt / Geprüfte Technische Betriebswirtin IHK

## 4. Material-, Produktions- und Absatzwirtschaft

- Beurteilen von Marktgegebenheiten sowie der Positionierung des Unternehmens im Markt und Beherrschen der Marketinginstrumente
- Beurteilen des Produktlebenszyklusses, Mitwirken bei der Produktplanung unter Berücksichtigung des gewerblichen Rechtsschutzes
- Anwenden der Instrumente der Einkaufspolitik und des Einkaufsmarketings sowie der Bedarfsermittlungsmethoden, Beherrschen der Beschaffungsprozesse, Beurteilen der Wirkung des Einkaufs auf die Abläufe im Unternehmen
- Berücksichtigen der rechtlichen Möglichkeiten im Ein- und Verkauf sowie der Lieferklauseln des internationalen Warenverkehrs
- Beherrschen der unterschiedlichen Materialfluss- und Lagersysteme und Logistikkonzepte
- Beurteilen von Produktionsplanung- und Steuerungssystemen
- Beurteilen des Einsatzes der Produktionsfaktoren, der Produktions- und der Organisationstypen der Fertigung

## Management und Führung | Prüfungsteil 2

---

### 1. Organisation und Unterführung

- Planungskonzepte
- Planen, Ausrichten, Organisieren und Überwachen von strategischen und operativen Unternehmens- bzw. Unternehmensteilkonzepten
- Einsetzen der Grundlagen des strategischen Denkens, der Instrumente der strategischen Analyse und der Methoden der Strategieformulierung unter Einbeziehung des Umfeldes und Berücksichtigung von Umweltaspekten zur Erkennung und zweckentsprechenden Weiterentwicklung von strategischen Zusammenhängen des Unternehmens oder Unternehmensteils
- Einleiten von Sicherstellungsmaßnahmen zur strategischen Zielerreichung
  
- Organisationsentwicklung
- Anwenden der Konzepte der Analyse und Synthese
- Berücksichtigen des Bedingungsrahmens organisatorischen Gestaltens
- Erarbeiten von Aufbau- und Ablauforganisationen nach den Stufen des Organisationsprozesses
- Ausführen methodischer Organisationsentwicklungen
  
- Projektmanagement und persönliche Planungstechniken
- Entwerfen von Projekten und Projektorganisationen
- Planen und leiten von Projekten nach den Phasen des Projektmanagements
- Einsetzen von betrieblichen und persönlichen Planungsmethoden

# Detaillierte Inhalte der Fortbildung zum Geprüften Technischen Betriebswirt / Geprüfte Technische Betriebswirtin IHK

- Integrative Managementsysteme
- Qualitäts-, umwelt- und sicherheitsbewusstes Handeln
- Berücksichtigen einschlägiger Normen und Gesetze
- Einsetzen von Qualitätsmanagementmethoden
- Entwerfen von integrierten Managementsystemen für Unternehmen und Unternehmensteile
- Beurteilen und Weiterentwickeln von vorhandenen integrierten Managementsystemen für Unternehmen und Unternehmensteile
  
- Moderations- und Präsentationstechniken
- Professionelles Führen und Moderieren von Gesprächen mit Einzelpersonen oder Gruppen
- Berücksichtigen von rhetorischen Kenntnissen, Argumentations- und Problemlösungstechniken
- Professionelles Vorbereiten und Vorstellen von Präsentationen

## 2. Personalmanagement

- Personalplanung und -beschaffung
- Anwenden der Personalplanung als Teil der Unternehmensplanung
- Ermitteln des qualitativen und quantitativen Personalbedarfs eines Unternehmens
- Beschaffen von Personal unter Berücksichtigung der Grundsätze der Personalpolitik
  
- Personalentwicklung und -beurteilung
- Auswählen und Einsetzen von Mitarbeitern
- Beurteilen von Mitarbeitern nach vorgegebenem Beurteilungssystemen
- Durchführen von Mitarbeitergesprächen und Festlegen von Zielvereinbarungen
- Anfertigen von Stellenbeschreibungen
- Erarbeiten von Schulungsplänen und Ergreifen von Maßnahmen zur Qualifizierung der Mitarbeiter
  
- Personalentlohnung
- Auswählen geeigneter Entlohnungsformen
- Auswählen von Kriterien zur Festlegung der Entgelthöhe
  
- Personalführung, einschließlich Techniken der Mitarbeiterführung
- Anwenden und Beurteilen der diversen Führungsstile und Führungsverhalten
- Zielorientiertes Führen von Gruppen unter gruppenpsychologischen Aspekten
- Zielorientiertes Führen von Mitarbeitern
  
- Arbeits- und Sozialrecht
- Anwenden der Rechtsgrundlagen und Gestaltungsfaktoren des Arbeitsverhältnisses
- Aufbauen und Betreiben eines betrieblichen Sozialwesens

# Detaillierte Inhalte der Fortbildung zum Geprüften Technischen Betriebswirt / Geprüfte Technische Betriebswirtin IHK

- Beteiligungsrechte der Arbeitnehmer
- Berücksichtigen der gesetzlichen Regelungen der innerbetrieblichen Interessenvertretung
- Berücksichtigen der tariflichen und betrieblichen Grundlagen der innerbetrieblichen Interessenvertretung

### 3. Informations- und Kommunikationstechniken

- Datensicherung, Datenschutz und Datenschutzrecht
- Reduzieren der Risiken der Informationstechnologie
- Anwenden der Möglichkeiten der technischen Datensicherung
- Umsetzen der Gesetze, Verordnungen und Richtlinien zum Schutz der Daten
  
- Auswahl von IT-Systemen und Einführung von Anwendersoftware
- Beurteilen von IT-Systemen
- Auswählen von IT-Systemen
- Einführen von aktueller Anwendersoftware
  
- Übergreifende IT-Systeme
- Gestalten von Wissensmanagement einschließlich Managementinformationssystemen
- Erstellen von Lastenheften für spezielle Unternehmensanforderungen
- Berücksichtigen der notwendigen Softwareergonomie bei der Softwareentwicklung
- Einführen aktueller Anwendersoftware
- Berücksichtigen der Phasen und Probleme der Einführung von Software im Unternehmen
  
- Kommunikationsnetze und -systeme auf Medien bezogen
- Beurteilen von aktuellen Kommunikationssystemen und -diensten für spezifische Unternehmensanforderungen nach Kosten-Nutzen-Gesichtspunkten
- Auswählen, Einsetzen und Anwenden von aktuellen Kommunikationssystemen und -diensten im betrieblichen Leistungsprozess

## Akademie MehrBlick

eine Marke der Hamburger Training & Consulting oHG  
Schulungsraum Gärtnerstraße 92b in 25469 Halstenbek  
Telefon: 040 / 4135 2076 | WhatsApp: 0157 / 74970162  
Mail: Kapitäne@mehrblick.de

